

De secretaris bij fusies & overnames

Organisaties in het publieke domein hebben meestal niet dagelijks te maken met fusies, overnames of omvangrijke samenwerkingen, maar als deze wel spelen kan dat een enorme impact hebben op de organisatie.



BEREND REUDER
STEK advocaten

Bij dit soort trajecten spelen veel vragen: Wat is de beste samenwerkingsvorm of transactiestructuur? Hoe moet de governance worden geregeld? Hoe krijgen wij onze stakeholders mee? Zijn er instanties die goedkeuring moeten verlenen en zo ja, hoe krijg ik die?

Deze en andere vragen namen Berend Reuder (foto) en Eelco Bijkerk van Stek Advocaten met ons door tijdens een kennissessie over fusies, overnames en samenwerkingen. Voor een helder kader schetsten zij zowel de 'juridische roadmap' voor het realiseren van fusies, overnames en samenwerkingen als ook de lessen die je als secretaris eruit kunnen trekken.



EELCO BIJKERK
STEK advocaten

TAKE AWAY

Regulatorische lessen: ACM en NZa

- Goede voorbereiding is essentieel:
 - Toets bij een samenwerking altijd vooraf of de afspraken de concurrentie kunnen beperken in strijd met de kartelregels, ter voorkoming van ACM-boeterisico's;
 - Fusie- en overnametrajecten bij autoriteiten gaan soepeler als mogelijke bezwaren al in de fusiemelding worden weerlegd.

Een duidelijke melding voorkomt onnodige vragen van de autoriteit die de beoordelingstermijn opschorten;

- Stakeholder management: o.a. personeel en cliënten moeten goed betrokken zijn (NZa), steun van afnemers kan belangrijk zijn voor bewijs van afwezigheid van concurrentierisico's (ACM).
- Stem de regulatorische trajecten goed op elkaar af: indiening ACM-melding kan pas na goedkeuring van de NZa.

TAKE AWAY

Ondernemingsrechtelijke lessen

- Leg de belangrijkste uitgangspunten van de samenwerking, overname of fusie tijdig vast in een intentieverklaring.
- Een boekenonderzoek (due diligence) bij de fusie- of overnamepartner is nuttig voor signalering van risico's, maar ook voor opstelling van een integratie- en/of business plan.
- Inventariseer de meest geschikte samenwerkings- of fusievorm. In de publieke sector wordt veel samengewerkt op basis van een samenwerkingsovereenkomst of via een coöperatie. Fusies betreffen vaak een bestuurlijke fusie of (vervolgens) een juridische fusie.
- Maak afspraken over de governance structuur en denk aan sectorspecifieke governance eisen.
- Draagvlak is essentieel: betrek tijdig toezicht- en adviesorganen zoals Raad van Toezicht, Ondernemingsraad en Cliëntenraad.

De secretaris bij fusies & overnames | BEREND REUDER

